

УТВЕРЖДАЮ
Заведующий МБДОУ «Детский сад № 88
«Ладушки» _____ Пинтаева Б.С.

Приказ от 1.09.2023 г. № _____



ПРОГРАММА ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ НАСТАВНИЧЕСТВА
в Муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении
детский сад № 88 «Ладушки» комбинированного вида г. Улан-Удэ

1. Пояснительная записка.

Настоящая целевая модель наставничества в Муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении детский сад № 88 «Ладушки» комбинированного вида г. Улан-Удэ на 2020-2023 год (далее - целевая модель наставничества), разработана в целях достижения результатов федерального проекта "Успех каждого ребенка" и национального проекта "Образование".

Целью внедрения целевой модели наставничества является раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях.

Создание целевой модели наставничества в МБДОУ «Детский сад № 88 «Ладушки» позволит создать условия для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации педагогических работников разных уровней образования и молодых специалистов.

2. Нормативные основы целевой модели наставничества.

Нормативные правовые акты Российской Федерации.

- Конституция Российской Федерации.
- Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".
- Стратегия развития волонтерского движения в России, утвержденная на заседании Комитета Государственной Думы Российской Федерации по делам молодежи (протокол N 45 от 14 мая 2010г.).
- Основы государственной молодежной политики Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 г. N2403-р.
- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации до 2025 года (утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. N996-р).
- Гражданский кодекс Российской Федерации.
- Трудовой кодекс Российской Федерации.
- Федеральный закон от 11 августа 1995 г. N 135-ФЗ "О благотворительной деятельности и благотворительных организациях".
- Федеральный закон от 19 мая 1995 г. N 82-ФЗ "Об общественных объединениях".
- Распоряжение Министерства образования Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по

общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».

- Указ Президента Российской Федерации Владимира Путина от 21.07.2020 № 474 «Указ о национальных целях развития России до 2030 года».

- Письмо Министерства просвещения Российской Федерации от 04.08.2020 года «О внедрении примерной программы воспитания».

- Указ Президента Российской Федерации от 2 марта 2018 г. № 94 «Об учреждении знака отличия «За наставничество»».

Нормативные правовые акты МБДОУ «Детский сад № 88 «Ладушки»».

- Устав

- Программа развития

- Отчет о результатах самообследования деятельности

- Положение о педагогическом совете

- Положение о методическом совете.

3. Задачи целевой модели наставничества

Задачи целевой модели наставничества относятся:

- разработка и реализация мероприятий «дорожной карты» внедрения целевой модели;

- разработка и реализация программы наставничества;

- реализация кадровой политики. в том числе: привлечение, обучение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в программе наставничества;

- материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;

- осуществление персонализированного учета молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;

- проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества;

- обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

Результатом организации работы наставников будет высокий уровень включенности молодых (новых) специалистов в педагогическую работу, усиление уверенности в собственных силах и развитие личного, творческого и педагогического потенциалов, что окажет положительное влияние на уровень образовательной подготовки и психологический климат в образовательном учреждении.

4. Ожидаемые результаты внедрения целевой модели наставничества

1. Улучшение психологического климата в образовательной организации внутри педагогического коллектива, связанное с выстраиванием долгосрочных и психологически комфортных коммуникаций на основе партнерства.

2. Плавный «вход» молодого воспитателя и специалиста в целом в профессию, построение продуктивной среды в педагогическом коллективе на основе взаимобогащающих отношений начинающих и опытных специалистов.

3. Адаптация воспитателя в новом педагогическом коллективе.

4. Измеримое улучшение личных показателей эффективности педагогов и сотрудников ДОО, связанное с развитием гибких навыков и метакомпетенций.

5. Практическая реализация концепции построения индивидуальных образовательных траекторий.
6. Рост информированности о перспективах самостоятельного выбора векторов творческого развития, карьерных и иных возможностях.
7. Повышение уровня сформированности ценностных и жизненных позиций и ориентиров.
8. Снижение конфликтности и развитие коммуникативных навыков, для горизонтального и вертикального социального движения.
9. Увеличение доли педагогов, участвующих в программах развития талантливых педагогов.
10. Снижение проблем адаптации в (новом) коллективе: психологические, организационные и социальные.

5. Структура управления реализацией целевой модели наставничества

Уровни структуры	Содержание и направления деятельности
<p>Министерство образования и науки Республики Бурятия Комитет по образованию Администрации г. Улан-Удэ</p>	<p>Осуществление государственного управления в сфере образования. Принятие решение о внедрении целевой модели наставничества: Обеспечивает организационно-инфраструктуру и материально-техническое обеспечение программ наставничества.</p>
<p>МКУ «ЦМРО» ГАУ ДПО РБ «БРИОП»</p>	<p>Организационная, методическая, экспертно-консультационная, информационная и просветительская поддержка участников внедрения целевой модели наставничества. Контроль за реализацией мероприятий по внедрению целевой модели наставничества; Выработка предложений по совместному использованию инфраструктуры в целях внедрения целевой модели наставничества. Содержание распространению и внедрению лучших наставнических практик различных форм и ролевых моделей для обучающихся, педагогов и молодых специалистов Содержание привлечению к реализации наставнических программ образовательных организаций; государственных бюджетных учреждений культуры и спорта; юридических и физических лиц и т.д.</p>

МБДОУ № 88 «Ладушки»

Разработка и утверждение комплекта нормативных документов, необходимых для внедрения целевой модели наставничества. Разработка и реализация мероприятий дорожной карты внедрения целевой модели.
Реализация программ наставничества.
Назначение координатора и кураторов внедрения целевой модели наставничества.
Инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества.

Координатор и кураторы

Формирование базы наставников и наставляемых. Организация обучения наставников (в том числе привлечение экспертов для проведения обучения).
Контроль процедуры внедрения целевой модели наставничества.
Контроль проведения программ наставничества. Участие в оценке вовлеченности в различные формы наставничества.
Решение организационных вопросов, возникающих в процессе реализации модели.
Мониторинг результатов эффективности реализации целевой модели наставничества.

Наставники

Реализация наставнического цикла.

6. Кадровая система реализации целевой модели наставничества

В целевой модели наставничества выделяются следующие главные роли:

1. Наставляемый - участник программы, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные задачи, личные и профессиональные, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.
2. Наставник - участник программы, имеющий успешный опыт в достижении жизненного результата, личностного и профессионального, способный и готовый поделиться этим опытом и навыками, необходимыми для поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.
3. Координатор - сотрудник образовательной организации, координирует деятельность программы наставничества согласно выбранным формам.
4. Куратор - сотрудник образовательной организации, организует реализацию программы наставничества согласно выбранным формам. Реализация наставнической программы происходит через работу координатора, куратора с двумя базами: базой наставляемых и базой наставников. Формирование этих баз осуществляется координатором, куратором, педагогами, творческой группой, располагающими

- информацией о потребностях будущих участников Программы.
- Формирование базы наставляемых из числа педагогов:
- молодых специалистов;
- находящихся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости;
- находящихся в процессе адаптации на новом месте работы;
- желающими овладеть современными программами, цифровыми навыками, ИКТ компетенциями и т.д.
- **Формирование базы наставников из числа:**
 - педагогов и специалистов, заинтересованных в тиражировании личного педагогического опыта и создании продуктивной педагогической атмосферы;
 - родителей обучающихся – активных участников родительских или управляющих советов;
 - сотрудников предприятий, заинтересованных в подготовке будущих кадров;
 - успешных предпринимателей или общественных деятелей, которые чувствуют потребность передать свой опыт;
 - ветеранов педагогического труда.
- База наставляемых и база наставников может меняться в зависимости от потребностей ДОО в целом и от потребностей участников образовательных отношений: педагогов, обучающихся и их родителей (законных представителей).

7. Этапы реализации целевой модели наставничества

Этапы	Мероприятия	Результат
Подготовка условий для запуска программы наставничества	Создание благоприятных условий для запуска программы. Сбор предварительных запросов от потенциальных наставляемых. Выбора аудитории для поиска наставников. Информирование и выбор форм наставничества. На внешнем контуре: информационная работа, направленная на привлечение внешних ресурсов к реализации программы.	Дорожная карта реализации наставничества. Пакет документов.
Формирование базы наставляемых	Выявление конкретных проблем педагогов, которые можно решить с помощью наставничества. Сбор и систематизация запросов от потенциальных наставляемых.	Сформированная база наставляемых с картой запросов.
Формирование базы наставников	Работа с внутренним контуром включает действия по формированию базы из числа: <ul style="list-style-type: none"> - педагогов, мотивированных помочь коллегам в образовательных, творческих и адаптационных вопросах; - педагогов, заинтересованных в 	Формирование базы наставников, которые потенциально могут участвовать как в программе наставничества

	<p>тиражировании личного педагогического опыта и создании продуктивной педагогической атмосферы;</p> <p>Работа с внешним контуром на данном этапе включает действия по формированию базы наставников из числа:</p> <ul style="list-style-type: none"> -сотрудников центров дополнительного образования; -успешных предпринимателей или общественных деятелей, которые чувствуют потребность передать свой опыт; -представители других организаций, с которыми есть партнерские связи. 	
<p>Отбор и обучение наставников</p>	<p>Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников, подходящих для конкретной программы.</p> <p>Обучение наставников для работы с наставляемыми.</p>	<p>Заполнены анкеты письменной свободной форме всеми потенциальными наставниками.</p> <p>Собеседование с наставниками</p> <p>Программа обучения.</p>
<p>Организация хода наставнической программы</p>	<p>Закрепление гармоничных и продуктивных отношений в наставнической паре/группе так, чтобы они были максимально комфортными, стабильными и результативными для обеих сторон.</p> <p>Работа в каждой паре/группе включает:</p> <ul style="list-style-type: none"> -встречу-знакомство, -пробную рабочую встречу, -встречу-планирование, -комплекс последовательных встреч, -совместное участие наставников и наставляемых в конкурсах и мероприятиях; -итоговую встречу. <p>Промежуточный контроль результатов. Награждение и отметка достижений наставляемых и наставников в течении года на педагогических советах.</p>	<p>Мониторинг:</p> <ul style="list-style-type: none"> -сбор обратной связи от наставляемых для мониторинга динамики влияния программы на наставляемых; -сбор обратной связи от наставников, наставляемых и кураторов для мониторинга эффективности реализации программы.
<p>Завершение программы наставничества</p>	<p>Подведение итогов работы каждой пары/группы.</p> <p>Подведение итогов программы. Награждение лучших наставников и наставляемых;</p> <p>Публичное подведение итогов и популяризация практик.</p> <p>Публикация лучших практик на официальном сайте ДОО и в педагогических сообществах.</p>	<p>Собраны лучшие наставнические практики.</p> <p>Поощрение наставников и наставляемых.</p>

8. Формы наставничества

Для успешной реализации целевой модели наставничества предусматривается выделение 3 возможных формы наставничества (педагог-педагог, педагог -воспитанник, воспитанник-воспитанник).

Исходя из образовательных потребностей в ДОО выбраны все эти формы наставничества.

8.1. Форма наставничества «Воспитанник - воспитанник».

Цель: разносторонняя поддержка воспитанников с особыми образовательными или социальными потребностями либо временная помощь в адаптации к новым условиям обучения.

Задачи:

1. Помощь в реализации лидерского потенциала.
2. Улучшение образовательных, творческих или спортивных результатов.
3. Развитие гибких навыков и метакомпетенций.
4. Оказание помощи в адаптации к новым условиям среды.
5. Создание комфортных условий и коммуникаций внутри образовательной организации.
6. Формирование устойчивого сообщества воспитанников и сообщества благодарных выпускников.

Результат:

1. Высокий уровень включения направляемых во все социальные, культурные и образовательные процессы.
2. Повышение посещаемости в ЦПР.
3. Улучшение психомоционального фона внутри группы, ЦПР.
4. Численный рост посещаемости творческих кружков, объединений, спортивных секций.
5. Количественный и качественный рост успешно реализованных творческих и образовательных проектов.
6. Снижение количества жалоб от родителей и педагогов, связанных с социальной незащищенностью и конфликтами внутри коллектива воспитанников.

Характеристика участников формы наставничества
«Воспитанник-воспитанник».

Наставник		Наставляемый	
Кто может быть	Пассивный	Активный	
<ul style="list-style-type: none"> - Активный воспитанник, обладающий лидерскими организаторскими качествами. - Воспитанник, демонстрирующий высокие образовательные результаты. - Победитель садовских и региональных олимпиад и соревнований. - Лидер группы 	<p>Социально или ценностно - дезориентированный воспитанник более низкой по отношению к наставнику ступени, демонстрирующий неудовлетворительные образовательные результаты или проблемы поведением, не принимающим участие в жизни ДОО, отстраненный от коллектива.</p>	<p>Воспитанник с особыми образовательными потребностями, нуждающийся в профессиональной поддержке или ресурсах для обмена мнениями и реализации собственных проектов.</p>	

Возможные варианты программы наставничества «Воспитанник-воспитанник»

Формы взаимодействия	Цель
«Успешный- неуспешный»	Достижение лучших образовательных результатов.
«Лидер - пассивный»	Психологическая поддержка с адаптацией в коллективе или с развитием коммуникативных, творческих, лидерских навыков.
«Равный - равному»	Обмен навыками для достижения целей.
«Адаптированный- неадаптированный»	Адаптация к новым условиям обучения.

Схема реализации формы наставничества «Воспитанник-воспитанник»

Этапы реализации.	Мероприятия
-------------------	-------------

<p>Представление программ наставничества в форме «Воспитанник-воспитанник».</p>	<p>Детская конференция</p>
<p>Проводится отбор наставников из числа активных воспитанников образовательного сообщества.</p>	<p>Анкетирование. Собеседование. Использование базы наставников.</p>
<p>Обучение наставников.</p>	<p>Обучение проводится куратором.</p>
<p>Проводится отбор воспитанников, имеющих особые образовательные потребности, низкую мотивацию, проблемы с адаптацией в коллективе, не включенных в образовательное сообщество и желающих добровольно принять участие в программе наставничества.</p>	<p>Анкетирование. Листы опроса. Использование базы наставляемых.</p>
<p>Формирование пар, групп.</p>	<p>После личных встреч, вопросов. Обсуждения</p>
<p>Наставляемый улучшает свои образовательные результаты, он интегрирован в образовательное сообщество, повышена мотивация и осознанность.</p>	<p>Предоставление конкретных результатов взаимодействия (проект, улучшение показателей). Улучшение образовательных результатов, посещаемости.</p>
<p>Рефлексия реализации формы наставничества.</p>	<p>Анализ эффективности реализации программы.</p>
<p>Наставник получает уважительный и заслуженный статус. Чувствует свою причастность образовательному сообществу.</p>	<p>Поощрение на детской конференции.</p>

8.2. Форма наставничества «Педагог - педагог».

Цель: разносторонняя поддержка для успешного закрепления на месте работы молодого специалиста, повышение его профессионального потенциала и уровня и поддержка нового сотрудника при смене его места работы, а также создание комфортной профессиональной среды внутри образовательной организации, позволяющей реализовывать актуальные педагогические задачи на высоком уровне.

Задачи:

1. Способствовать формированию потребности заниматься анализом результатов своей профессиональной деятельности.
2. Развивать интерес к методике построения и организации результативного учебного процесса.
3. Ориентировать начинающего педагога на творческое использование передового педагогического опыта в своей деятельности.
4. Прививать молодому специалисту интерес к педагогической деятельности в целях его закрепления в образовательной организации.
5. Ускорить процесс профессионального становления педагога.

Результат:

1. Высокий уровень включенности молодых специалистов и новых педагогов в педагогическую работу и культурную жизнь образовательной организации.
2. Усиление уверенности в собственных силах и развитие личного творческого и педагогического потенциала.
3. Улучшение психологического климата в образовательной организации.
4. Повышение уровня удовлетворенности в собственной работой и улучшение психологического состояния специалистов.
5. Рост числа специалистов, желающих продолжить свою работу в данном коллективе образовательного учреждения.
6. Качественный рост успеваемости и улучшение поведения в подшефных классах и группах.
7. Сокращение числа конфликтов с педагогическим и родительским сообществами.
8. Рост числа собственных профессиональных работ (статей, исследований, методических практик молодого специалиста и т. д.)

Характеристика участников формы наставничества «Педагог-педагог»

Наставник		Наставляемый	
		Молодой специалист	Педагог
<ul style="list-style-type: none"> • Опытный педагог, имеющий профессиональные успехи (победитель различных профессиональных конкурсов, автор учебных пособий и материалов, ведущий вебинаров и семинаров). • Педагог, склонный к активной общественной работе, лояльный участник педагогического и дошкольного сообществ. • Педагог, обладающий лидерскими, организационными и коммуникативными навыками, хорошо развитой эмпатией. 		<p>Имеет малый опыт работы (от 0 до 3 лет), испытывающий трудности с организацией образовательного процесса, с взаимодействием обучающимися, другими педагогами, родителями.</p>	<p>Специалист, находящийся в процессе адаптации на новом месте работы, которому необходимо получить представление о традициях, особенностях, регламенте и принципах образовательной организации. Педагог, находящийся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости.</p>
Типы наставников			
Наставник - консультант	Наставник предметник		
<p>Создает комфортные условия для реализации профессиональных качеств, помогает с организацией образовательного процесса и с решением конкретных психологических и педагогических и коммуникативных проблем.</p> <p>Контролирует самостоятельную работу молодого специалиста или педагога.</p>	<p>Опытный педагог одного и того же предметного направления, что и молодой педагог, способный осуществлять всестороннюю методическую поддержку в воспитательно-образовательной работе</p>		

Возможные варианты программы наставничества «Педагог — педагог»

Формы взаимодействия		Цель
«Опытный педагог - молодой специалист»	Руководитель - молодой специалист»	Поддержка для приобретения необходимых профессиональных навыков и закрепления на месте работы. Приобретение профессиональных навыков в работе по программе воспитания и закрепления на месте работы.
«Лидер педагогического сообщества - педагог, испытывающий проблемы»		Реализация психоэмоциональной поддержки сочетаемый с профессиональной помощью по приобретению и развитию педагогических талантов и инициатив.
«Педагог новатор - консервативный педагог»		Помощь в овладении современными программами, цифровыми навыками, ИКТ компетенциями.
«Опытный предметник - неопытный предметник»		Методическая поддержка по конкретному предмету.

Схема реализации формы наставничества «Педагог-педагог»

Этапы реализации.		Мероприятия
Представление программ наставничества в форме «Педагог-педагог».		Педагогический совет. Методический совет.
Проводится отбор наставников из числа активных и опытных педагогов и педагогов, желающих помочь педагогу.		Анкетирование. Использование базы наставников.
самостоятельно выражающих желание помочь педагогу.		Проводится при необходимости.
Обучение наставников.		Анкетирование. Листы опроса.
Проводится отбор педагогов, испытывающий профессиональные проблемы, проблемы адаптации и желаний добровольно принять участие в программе наставничества.		Использование базы наставляемых.
Формирование пар, групп.		После встреч, обсуждения вопросов.
Повышение квалификации наставляемого, закрепление в профессии. Творческая деятельность. Успешная адаптация.		Тестирование. Проведение мастер-классов, открытых уроков.
Рефлексия реализации формы наставничества.		Анализ эффективности реализации программы.
Наставник получает уважительный и заслуженный статус.		Прошение на педагогическом совете или методический совете школы.

8.3. Форма наставничества «Педагог-воспитанник»

Цель - успешное формирование у воспитанников старшего дошкольного возраста осознанного подхода к реализации личностного потенциала, рост числа заинтересованной в развитии собственных талантов и навыков молодежи.

Задачи:

1. Помощь воспитанникам в раскрытии и оценке своего личного потенциала.
2. Повышение мотивации к профессиональному саморазвитию, к саморегуляции, формирования ценностных и жизненных ориентиров.
3. Развитие лидерских, организационных, коммуникативных навыков и метакомпетенций.
4. Помощь в построении образовательной траектории и будущей профессиональной реализации.

Результат:

1. Повышение посещаемости и участие психомоционального фона в старших группах.
2. Численный рост кружков по интересам.
3. Увеличение процента воспитанников, успешно прошедших предпрофессиональную программу.
4. Численный рост успешно реализованных и представленных результатов проектной деятельности в старших группах (совместно с наставниками).
5. Увеличение числа воспитанников, планирующих стать наставниками в будущем и присоединиться к сообществу благодарных выпускников.

Характеристика участников формы наставничества «Педагог-воспитанник»

Наставник	Наставляемый	
Кто может быть.	Активный	Пассивный
<ul style="list-style-type: none"> • Неравнодушный профессионал с большим (от 5 лет) опытом работы высокой квалификацией. • Активная жизненная позиция. • Обладает развитыми коммуникативными навыками, гибкостью в общении, умением отнестись к воспитаннику 	<p>Социально активный воспитанник с особыми образовательными потребностями, мотивированный к расширению круга общения, самосовершенствованию, получению новых навыков.</p>	<p>Плохо мотивированный, дезориентированный воспитанник, не имеющий желания самостоятельно выбрать образовательную траекторию, мало информированный о карьерных и</p>

<p>как к равному в диалоге и потенциально будущему коллеге.</p> <ul style="list-style-type: none">• Возможно, выпускник того же образовательного учреждения, член сообщества Благодарных выпускников.• Возможно, родитель образовательного учреждения.		<p>образовательных перспективах, равнодушный к процессам внутри образовательного сообщества</p>
---	--	---

Возможные варианты программы наставничества «Педагог-воспитанник»

Формы взаимодействия	Цель
<p>«Активный профессионал - равнодушный потребитель»</p>	<p>Мотивационная и ценностная поддержка с развитием коммуникативных, творческих, лидерских навыков, стимулирование идей саморазвития, осознанного выбора образовательной и карьерной траектории.</p>
<p>«Коллега - молодой коллега»</p>	<p>Совместная работа по развитию творческого, предпринимательского или социального проекта, в процессе которой наставляемый делится свежим видением и креативными идеями, которые могут оказать существенную поддержку наставнику, а сам наставник выполняет роль организатора и куратора.</p>

Схема реализации формы наставничества «Педагог - воспитанник»

Этапы реализации	Мероприятия
<p>Представление программ наставничества в форме «Педагог-воспитанник».</p>	<p>Детско-взрослая конференция.</p>
<p>Проводится отбор наставников из числа активных и опытных педагогов, представителей благодарных выпускников.</p>	<p>Анкетирование. Использование базы наставников.</p>
<p>Обучение наставников.</p>	<p>Обучение проводится куратором программы наставничества при необходимости.</p>
<p>Проводится отбор воспитанников, имеющих проблемы, не мотивированных, не умеющих строить свою образовательную траекторию. Либо - учащиеся, с особыми образовательными потребностями, не имеющими возможности реализовать себя в рамках образовательной программы.</p>	<p>Анкетирование. Листы опроса. Использование базы наставляемых.</p>
<p>Формирование пар, групп.</p>	<p>Личные встречи или групповая работа в формате «быстрых встреч».</p>
<p>Повышение образовательных результатов учащихся. Мотивированны, интегрированы в сообщество. Осознано подходит к выбору профессии.</p>	<p>Защита проекта. Анализ успеваемости. Представление бизнес - плана. Определены образовательной траектории.</p>

Рефлексия реализации формы наставничества.	Анализ эффективности реализации программы.
Наставник получает уважаемый и заслуженный статус.	Поощрение наставляемого на детско-взрослой конференции. Благодарственное письмо наставнику.

9. Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества

Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.

Организация систематического мониторинга программ наставничества даст возможность четко представлять, как происходит процесс наставничества, какие происходят изменения во взаимодействиях наставника с наставляемым (группой наставляемых), а также какова динамика развития наставляемых и удовлетворенности наставника своей деятельностью.

Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:

1. оценка качества реализации программы наставничества;
2. оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

9.1. Мониторинг и оценка качества процесса реализации программы наставничества

Этап 1. Первый этап мониторинга направлен на изучение (оценку) качества реализуемой программы наставничества, ее сильных и слабых сторон, качества совместной работы пар или групп «наставник-наставляемый».

Мониторинг помогает, как выявить соответствие условий организации программы наставничества требованиям и принципам модели, так и отследить важные показатели качественного изменения образовательной организации, реализующей программу наставничества, динамику показателей социального благополучия внутри образовательной организации, профессиональное развитие педагогического коллектива в практической и научной сферах.

Цели мониторинга:

1. оценка качества реализуемой программы наставничества;
2. оценка эффективности и полезности программы как инструмента повышения социального и профессионального благополучия внутри образовательной организации и сотрудничающих с ней организаций или индивидов.

Задачи мониторинга:

- сбор и анализ обратной связи от участников (метод анкетирования);
- обоснование требований к процессу реализации программы наставничества, кличности наставника;
- контроль хода программы наставничества;

- описание особенностей взаимодействия наставника и наставляемого (группынаставляемых);
- определение условий эффективной программы наставничества;
- контроль показателей социального и профессионального благополучия.

Формирование результатов.

По результатам опроса в рамках первого этапа мониторинга будет предоставлен SWOT- анализ реализуемой программы наставничества. Сбор данных для построения SWOT-анализа осуществляется посредством анкеты.

Анкета содержит открытые вопросы, закрытые вопросы, вопросы с оценочным параметром. Анкета учитывает особенности требований к трем формам наставничества. SWOT-анализ проводит координатор программы.

Для оценки соответствия условий организации программы наставничества требованиям модели и программ, по которым она осуществляется, принципам, заложенным в модели и программах, а также современным подходам и технологиям, исползуется анкета куратора. Результатом успешного мониторинга будет аналитика реализуемой программынаставничества, которая позволит выделить ее сильные и слабые стороны, изменения качественных и количественных показателей социального и профессионального благополучия, расхождения между ожиданиями и реальными результатами участников программы наставничества.

9.2 Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников

Этап2.

Второй этап мониторинга позволяет оценить:

- мотивационно-личностный профессиональный рост участников программынаставничества;
- развитие метапредметных навыков и уровня вовлеченности обучающихсянаставничеству;
- качество изменений в освоении обучающимися образовательных программ;
- динамику образовательных результатов с учетом эмоционально-личностных, интеллектуальных, мотивационных и социальных черт участников.

Основываясь на результатах данного этапа, можно выдвинуть предположение о наличии положительной динамики влияния программ наставничества на повышение активности и заинтересованности участников в образовательной и профессиональной деятельности, о снижении уровня тревожности в коллективе, а также о наиболее рациональной и эффективной стратегии дальнейшего формирования пар «наставник- наставляемый».

Процесс мониторинга влияния программ на всех участников включает два подэтапа, первый из которых осуществляется до входа в программу наставничества, а второй – по итогам прохождения программы.

Цели мониторинга влияния программ наставничества на всех участников.

1. Глубокая оценка изучаемых личностных характеристик участников программ.
2. Оценка динамики характеристик образовательного процесса (оценка качества изменений в освоении обучающимися образовательных программ).
3. Анализ и необходимая корректировка сформированных стратегий образования пар «наставник-наставляемый».

Задачи мониторинга:

- Научное и практическое обоснование требований к процессу организации программы наставничества, к личности наставника;
- Экспериментальное подтверждение необходимости выживания описанных в целевой модели требований к личности наставника;
- определение условий эффективной программы наставничества;
- анализ эффективности предложенных стратегий образования пар и внесение корректировок во все этапы реализации программы в соответствии с результатами;
- сравнение характеристик образовательного процесса на «входе» и «выходе» реализуемой программы;
- сравнение изучаемых личностных характеристик (вовлеченность, активность, самооценка, тревожность и др.) участников программы наставничества на «входе» и «выходе» реализуемой программы.

10. Механизмы мотивации и поощрения наставников

К числу лучших мотивирующих наставника факторов можно отнести поддержку системы наставничества на школьном, общественном, муниципальном и государственном уровнях: создание среды, в которой наставничество воспринимается как почетная миссия, где формируется ощущение причастности к большому и важному делу, в котором наставнику отводится ведущая роль.

Мероприятия по популяризации роли наставника:

- Организация и проведение фестивалей, форумов, конференций наставников на уровне ДОО.
- Выдвижение лучших наставников на конкурсы и мероприятия на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.
- Проведение конкурса ДОО профессионального мастера «Наставник года», «Лучшая пара», «Наставник+»;
- Награждение грамотами ДОО «Лучший наставник»
- Предоставлять наставникам возможности принимать участие в формировании предложений, касающихся развития ДОО.